

32

MANAGEMENT TOOLS

Durata

14 ore

Formazione in presenza

PIACENZA, 14 e 21 aprile
REGGIO EMILIA,
ed. 1 - 11 e 18 giugno
REGGIO EMILIA,
ed. 2 - 15 e 22 ottobre
PARMA, 2 e 9 dicembre

Formazione a distanza

14, 18, 28 settembre e 1 ottobre - mattino
5, 12, 18 e 25 novembre - mattino
19, 26 novembre, 3 e 10 dicembre - mattino

Quota di partecipazione

450,00 € + IVA az. associate
540,00 € + IVA az. non associate

Iscrizione

Vedi le modalità alle pagine 4 e 5

PROJECT MANAGEMENT AVANZATO

Il corso avanzato di Project Management approfondisce le competenze dei PM già formati nel modulo base, fornendo strumenti per monitorare l'avanzamento dei progetti. Si trattano project control, gestione di rischi, risorse, acquisti, qualità e comunicazione, con particolare attenzione a strumenti pratici ed EVM.

Obiettivi

- Applicare strumenti e tecniche di controllo dell'avanzamento progetto, inclusi gli indicatori di performance e l'Earned Value Management (EVM)
- Pianificare e gestire rischi, risorse e approvvigionamenti per mantenere il progetto allineato agli obiettivi
- Integrare qualità e comunicazione nella gestione operativa del progetto, con particolare attenzione al coinvolgimento degli stakeholder

Destinatari

Il corso è rivolto a coloro che si occupano della gestione operativa e del monitoraggio di progetti, con responsabilità su tempi, costi, risorse e risultati. È pensato per chi coordina attività complesse, guida team di lavoro, gestisce fornitori o ha la necessità di tenere sotto controllo l'andamento di iniziative strategiche per l'azienda.

Contenuti

CONCETTI INTRODUTTIVI

- Riepilogo dei concetti visti al corso base
- Definizione degli obiettivi di progetto
- Pianificazione dei tempi
- Pianificazione dei costi

PROJECT CONTROL

- Individuazione degli scostamenti dal piano di progetto
- Registrare tutte le variazioni nella baseline
- Prevenire le variazioni incorrecte, indesiderate e non autorizzate
- Strumenti e tecniche: Earned Value Management (EVM)
- Indicatori di performance e trend delle varianze
- Cost Variance, Schedule Variance
- Cost Performance Index, Schedule Performance Index
- Previsioni a finire e forecasting di progetto
- Estimation At Completion, Estimation To Completion, TCPI

RESOURCE & PROCUREMENT MANAGEMENT

- Individuazione delle risorse coinvolte nel progetto
- Persone, strumenti, materiali

- Human Resource Management e Matrici RACI
- Procurement Management e forme contrattuali

PROJECT RISK MANAGEMENT

- Risk Planning
- Identificazione rischi/opportunità
- Definizione del Risk Register
- Analisi dei rischi (qualitativa e quantitativa)
- Indicatori di performance e trend delle varianze
- Tecniche di risposta a rischi ed opportunità
- Controllo dei rischi

COMMUNICATION MANAGEMENT

- Definizione del Communication Plan
- Gestione degli Stakeholders
- Reportistica di progetto

QUALITY MANAGEMENT

- Pianificazione della qualità
- Assicurazione e controllo qualità in ambito progettuale

Docente

Value s.a.s. è una società di consulenza e formazione specializzata nello sviluppo organizzativo orientato ai progetti. Si occupa di Business Analysis, Project e Program Management, Change Management e Risorse Umane, Process Management e Sostenibilità. È certificata ISO 9001:2015 per i servizi erogati.